

Afwegingskader internationale samenwerking en bezoeken

I. Waarom een afwegingskader

Regelmatig ontvangt de HU vanuit het buitenland verzoeken voor samenwerking en het ontvangen van delegaties. Dit kan gaan om het afleggen van een bezoek om te bespreken hoe de HU omgaat met zaken waar de indiener van het verzoek interesse in heeft, maar bijvoorbeeld ook om het gezamenlijk ontwikkelen van onderwijs en onderzoek. Wie hier formeel over gaat en met wie dit wordt afgestemd kan per situatie en plek in de organisatie verschillen. Dit afwegingskader is bedoeld als hulp bij het inschatten van relevantie en potentie van het verzoek voor de HU en bevat tevens een overzicht met praktische linken die leiden naar contactpersonen, documentatie over ambities van de HU en overige informatie die een rol zou kunnen spelen bij het beoordelen van het verzoek. Het kader is beschreven vanuit het perspectief van de ontvangende partij maar kan tevens andersom worden toegepast wanneer we als HU zelf nieuwe samenwerking willen initiëren.

II. Afwegingen

Overwegingen bij het wel of niet ingaan op een verzoek kunnen generiek van aard zijn of juist (thema)specifiek. De inhoud of het type partner kan leidend zijn en het kan van belang zijn of de aanvrager al een bekende is van de HU. Daarnaast kunnen er ethische overwegingen zijn om wel of niet met een bepaalde aanvrager in zee te gaan en soms is de actualiteit leidend, omdat er nu iets aan de gang is wat om actie vraagt. Vragen die je jezelf kunt stellen om de relevantie van het verzoek te beoordelen zijn bijvoorbeeld:

Strategische afweging

- Hoe draagt het verzoek bij aan de HU-ambities en profilering?
- Hoe draagt de samenwerking bij aan de lange termijn doelen van mijn opleiding /instituut /lectoraat /kenniscentrum?
- Wat is de verdere potentie van het verzoek? Tot wat kan deze samenwerking zich verder ontwikkelen?
- Op welke manier is het verzoek te koppelen aan ons onderwijs en onderzoek, op het thema gerelateerd aan de aanvraag?

Kwalitatieve afweging

- Wat weet ik al van de aanvrager? Hoe goed ken ik de aanvrager?
- Hoe transparant is de aanvrager over zijn/haar motieven voor samenwerking?
- Welke HU-collega's hebben al ervaring met de aanvrager?
- Welke voordelen en/of nadelen biedt de (on)bekendheid met de aanvrager?

Ethische afweging

- Welke mogelijke spanningen en conflicterende belangen kunnen ontstaan door op het verzoek in te gaan?
- Welke ethische bezwaren kunnen een belemmering vormen?

Capaciteit afweging

- Heb(ben) ik/we genoeg tijd/middelen voor het samenwerkingsverzoek of om een bezoek te organiseren dan wel een bijdrage te leveren aan een programma voor de bezoekers en is de verwachte investering in verhouding met het resultaat dat wordt beoogd?

Een verzoek kan ook meer beroepsmatig van aard zijn en gaan over het uitwisselen van kennis en ervaring op een bepaald vlak en dan is het van belang het verzoek te kunnen koppelen aan kennishouders en ervaringsdeskundigen op dat vlak. Omdat een verzoek overal en bij iedereen kan binnenkomen, zijn in dit afwegingskader linken opgenomen naar beschikbare informatie en overzichten met contactpersonen die relevant kunnen zijn op het betreffende gebied.

III. Besluit

Er kan wat tijd overheen gaan alvorens een besluit is genomen om al dan niet met de aanvrager in zee te gaan. Het is daarom van belang de aanvrager te laten weten dat de kwestie in behandeling is en wanneer uitsluitel verwacht kan worden. Wanneer dit niet duidelijk is, wordt eenzelfde aanvraag vaak op verschillende plekken in de organisatie ingediend. Wanneer contactpersonen uit dit afwegingskader worden gecontacteerd is de kans groter dat verzoeken uiteindelijk op dezelfde plek terecht komen en beoordeeld worden.

Een positieve reactie is zo gegeven, een afwijzing is vaak lastiger. De volgende tekst kun je eventueel gebruiken als basis bij een negatief besluit:

“Dear ... ,

Given the large number of requests for collaboration and visits, we cannot grant them all. After thorough consideration, we must inform you that unfortunately we cannot *comply with your request / receive your party*. We wish you good luck in future developments.

Kind regards,

.....”

IV. Informatie ten behoeve van de afweging

Als je na eigen (team)overwegingen, overleg met je leidinggevende en het raadplegen van andere (directe) collega's meer informatie nodig hebt voor het beoordelen van het verzoek, kun je via onderstaande linken informatie en contactpersonen vinden die kunnen helpen bij het maken van een weloverwogen beslissing.

HU profilering en ambities

- HU [visie en profilering](#):
 - Ambitieplan [HU in 2026](#)
 - Onderwijsvisie “[Onze wereld van morgen](#)”
 - HU en [Duurzame ontwikkelingsdoelen](#)
- [Bestuur- en Beheersreglement](#)
- HU [Narratief](#) internationale oriëntatie (in ontwikkeling)
- HU [Zwaartepunten](#) (in ontwikkeling)
- Focuslanden [Internationale werving](#)

Gezamenlijk onderwijs & onderzoek

- Uitgangspunten voor [assortimentsontwikkeling](#)
- [Partner profiel uitvraag](#) voor partnerschap met HU
- Partners uit het [CARPE](#) netwerk
- Europees inter-university consortium voor 'sustainability science' [ESSSR](#)
- Bestaande [uitwisselingspartners van de HU](#)
- [Internationaal aanbod](#) (Bachelor, Master, Exchange) en [honours](#)
- Academische [samenwerking en partners](#)
- Kenniscentra - [onderzoeksthema's en -projecten](#)
- Over HU [samenwerkingen](#)

Contactpersonen overzicht

- Zie [contactpersonen internationalisering bij HU](#) (Coördinatoren Internationaal, instituutsdirectie, International Office & Diensten)
- Contactpersonen [Kenniscentra](#)
- Internationale [ervaring en expertise](#) binnen HU
- Contactpersonen internationaal Diensten overig (in ontwikkeling)

Praktische informatie

- Overzicht met [accommodatie](#) in Utrecht
- (Medewerkers)informatie m.b.t. internationale samenwerking en mobiliteit op [Ask HU](#) is te vinden via zoektermen als: Erasmus+, staff mobility en international office ([overzichtspagina](#))
- De interne site voor internationalisering [Go International](#)
- Engelse HU site voor de internationale en internationaal georiënteerde bezoeker www.internationalHU.com

Extern: Gerelateerde afwegingskaders en checklists

- Voor reisadviezen in i.h.k.v. buitenlandreizen volgen wij de [richtlijnen](#) van het Ministerie van Buitenlandse Zaken
- [Checklist voor Samenwerking met Chinese Academische en Kennisinstellingen](#) van Den Haag Centrum voor Strategische Studies (HCSS)
- KNAW-[brochure](#) over risico's van internationale samenwerking
- Global Public Policy Institute (GPPi) – [rapport "Rethinking Research Cooperation and Exchange with non-Democracies"](#)

Indien er na bovengenoemde stappen/afwegingen nog twijfel is, kun je een [verzoek indienen](#) voor een adviesafpraak om de twijfels door te nemen.
