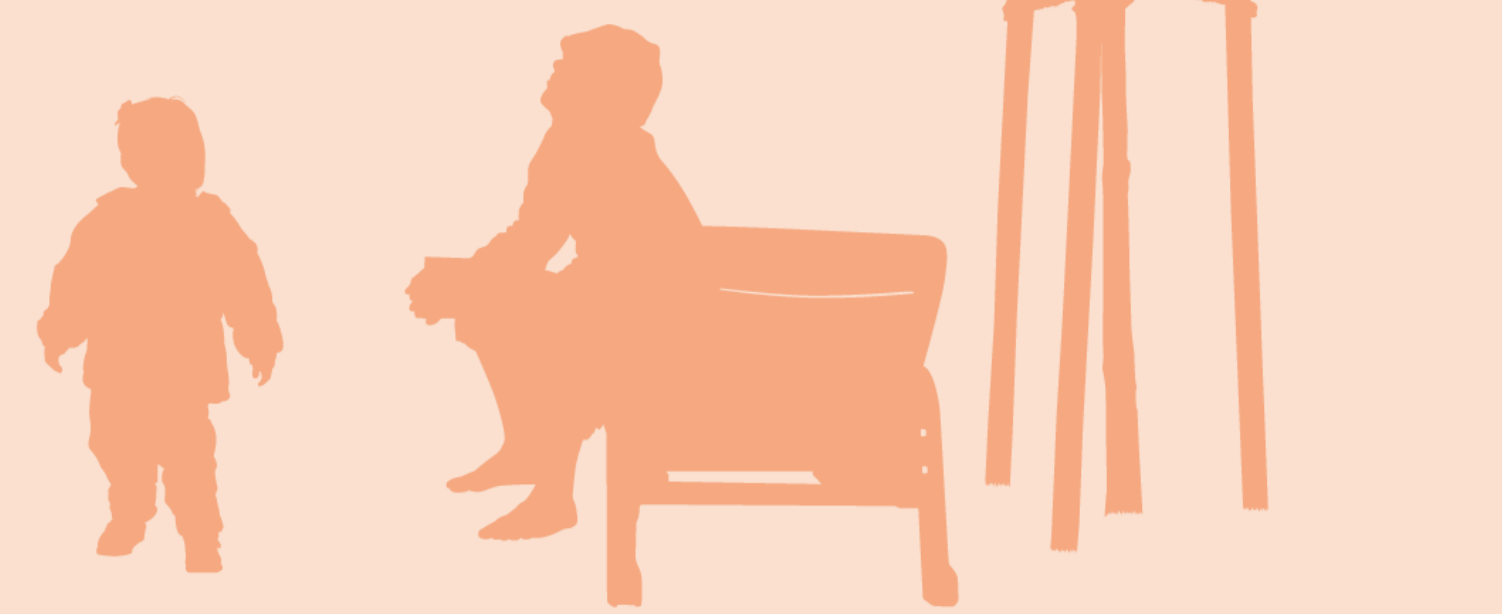


# BORGING VAN PROJECTEN



Een nieuw project in de wijk heeft even een aanloop nodig, maar na een tijdje loopt het goed. Deelnemers zijn enthousiast, het project voegt waarde toe aan haar context, er is positieve energie. Maar dan nadert het moment dat de einddatum van het project in zicht komt.

## Hoe kunnen succesvolle projecten van preventie-gerichte interprofessionele samenwerking in de wijk beter worden geborgd?

Aan de hand van project Rookvrij Overvecht leerden we met elkaar over uitdagingen en oplossingen om een project te borgen. Rookvrij Overvecht is onderdeel van het programma Rookvrij Leven voor Iedereen (GGDGHOR & Pharos). Niet alle groepen bewoners in Utrecht worden even goed bereikt. De gemeente wil daarom ook meer samenwerken met sleutelpersonen in de wijken. De gemeente wil dat het normaal wordt om niet te roken. Alle Utrechtse kinderen moet in 2035 rookvrij kunnen opgroeien.

## WELKE FACTOREN BEÏNVLOEDEN DE BORGING VAN EEN PROJECT?

OPBRENGSTEN GESTRUCTUREERD AAN DE HAND VAN HET SUSTAINING OUTCOMES FRAMEWORK



### Waargenomen waarde

Gewonnen vertrouwen in formele organisaties  
Toegenomen kennis bij de doelgroep



### Monitoring & feedback

Reflexieve monitoring;  
Afstemmen met betrokkenen;



### Leiderschap

Wie voelt zich eigenaar?  
Wie committeert zich ook voor langere termijn?  
Zorg dat eigenaarschap geborgd is!



### Partners

Sleutelfiguren inzetten  
Relevante partners betrekken ((sport)scholen, sportclubs)  
Beroepsonderwijs betrekken



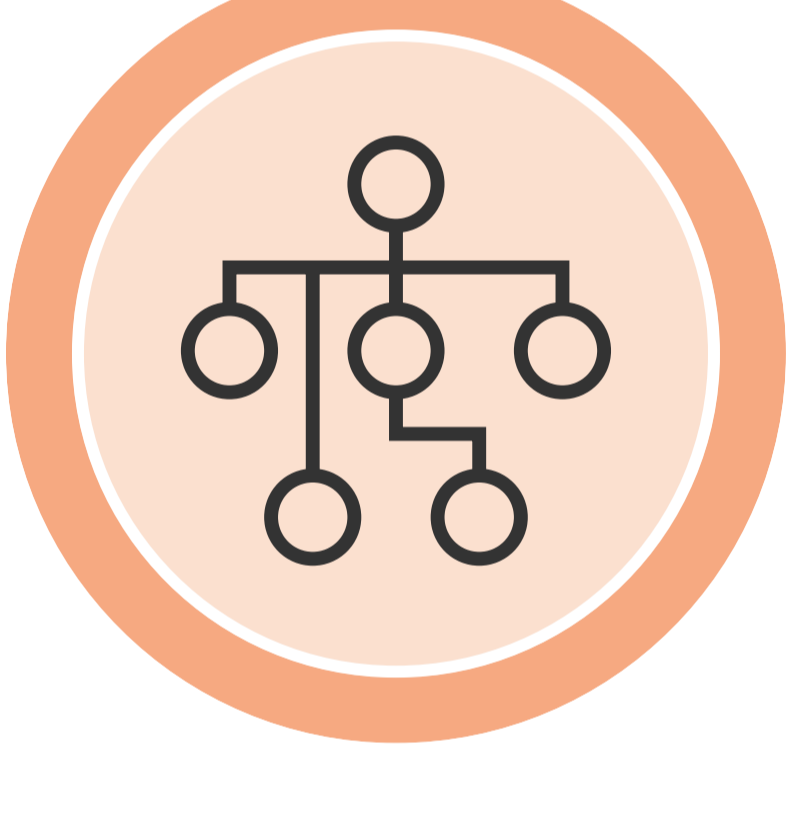
### Gemeenschapspassendheid

Eindgebruikers betrekken bij vraagstukken  
Informatie vindbaar en toegankelijk voor eindgebruikers  
Rolmodellen passend bij doelgroep



### Personeel

Blijvend ondersteunen van sleutelfiguren (in de wijk)



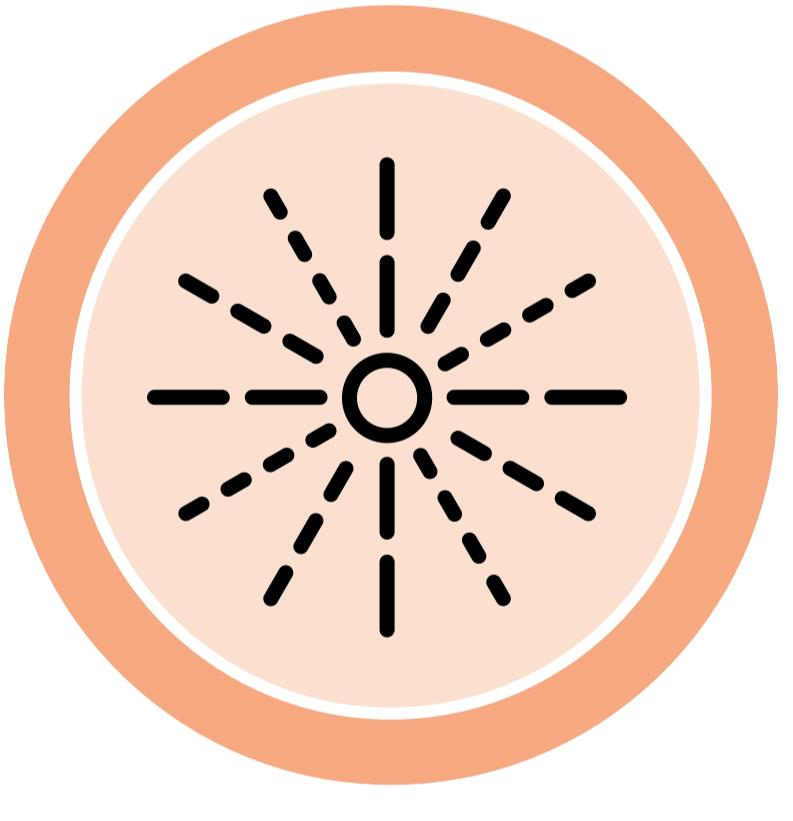
### Organisatorische infrastructuur

Inbedden in reguliere werkzaamheden



### Financiering

Borging vooraf al onderdeel laten zijn van projectfinanciering



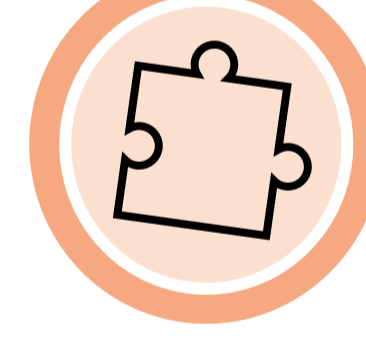
### Verspreiding

Uitwisselen met andere projecten en geleerde lessen vastleggen



### Overheidsbeleid

Aansluiten bij opgaven van gemeente



Organisatorische passendheid\*



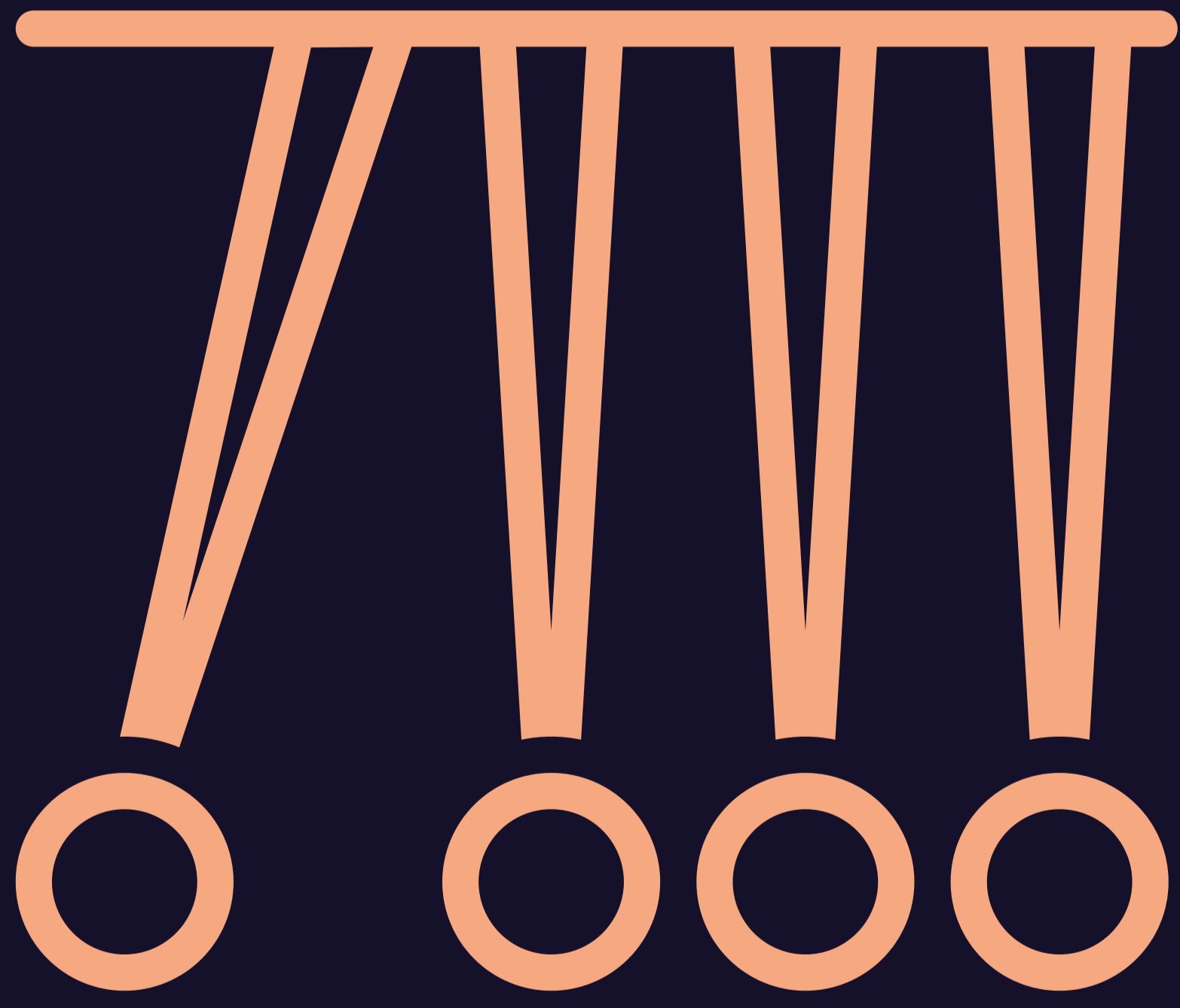
Gedeelde modellen\*

\*deze aspecten zijn niet benoemd maar maken wel onderdeel uit van het framework

Bron: Sustaining Outcomes; Thomas & Zahn

www.sustainingoutcomes.com

## DOORWERKING BINNEN PREVENT



We concludeerden dat **monitoring en doorwerking** bij de start van een project onderwerp van gesprek zouden moeten zijn.

- Monitoring kan er zo aan bijdragen dat:
- gedurende de looptijd van het project al bepaald wordt of de **aanpak werkt** zoals bedoeld of aangepast moet worden;
  - borgingsdoelen** geëxpliciteerd worden bij de start van een project;
  - het proces van borging **bijtijds** geagendeerd en uitgevoerd wordt.

Om voort te borduren op het thema borging, zal in een volgende leerbijeenkomst aandacht worden besteed aan hoe borging en evaluatie niet alleen bij de afsluiting van het project, maar gedurende het hele project ingezet kunnen worden.

## OVER DE LEERBIJEENKOMSTEN VAN PREVENT

Doelstellingen van de leerbijeenkomsten zijn:

Voor alle doelgroepen:  
Elkaar leren kennen om uitwisseling tussen praktijk, onderwijs en onderzoek te verbeteren.

Voor de praktijk:

- Deelnemers komen een stap verder bij het knelpunt 'borging van projecten'. Door (a) opdoen van nieuwe inzichten en concrete handvatten en (b) door koppeling aan (lopend) onderwijs en onderzoek bij Hogescholen.



Voor onderwijs en onderzoek:

- Helder krijgen waar kennis- of ontwikkelvragen uit de praktijk liggen.
- Voor onderwijs zodat (a) door docenten in praktijkopdrachten gestuurd kan worden op het beantwoorden van de kennis- en ontwikkelvragen uit de praktijk én mogelijk (b) ter versterking van het curriculum om studenten in te onderwijzen
- Voor onderzoek zodat onderzoekers (a) de vragen kunnen verwerken in toekomstige onderzoeksaanvragen (vraagarticulatie) en (b) weten welke bestaande kennis en tools zij beter moeten delen.

